

2014

VUOSIKERTOMUS



ROVAKAIRA OY

Hyvinvointia Lappiin –
Sähköä ihmisille ja
yrityksille

SISÄLTÖ

Toimintavuosi lyhyesti

Konsernin talous ja hallintopalvelut6–7

Katsaus toimintoihin

Rovakaira Oy8–9

Henkilöstöhallinto 10–11

Rovakairan Verkonrakennus Oy 12

Kittilän Alueverkko Oy 13

Toimintakertomus

(suluissa vuoden 2013 luvut) 14–17

ja tietoja tilinpäätöksestä

Rovakaira Oy 18–23

Konserni 24–27

Kuvia vuodelta 2014 28

Organisaatio 29

Toimialue ja omistus 30

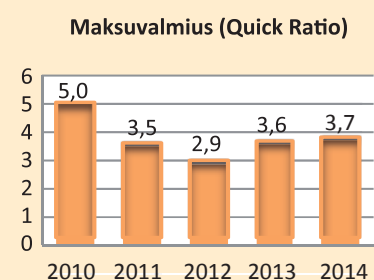
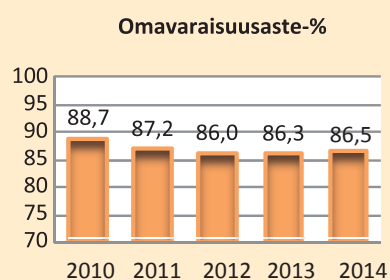
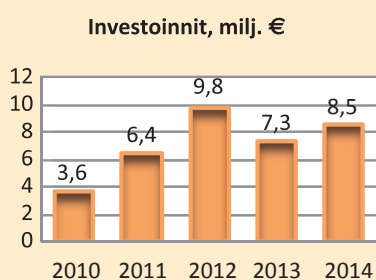
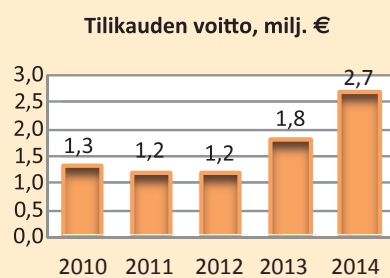
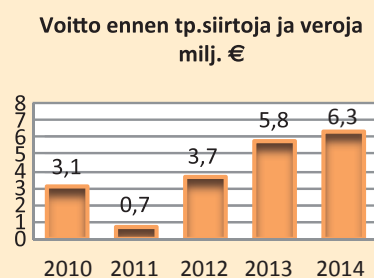
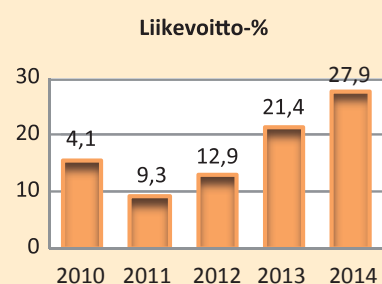
Karttaliite 31

Toimintavuosi lyhyesti

- Verkostoinvestoinnit säävarmaan sähköverkkoon
- Häiriötiedotuksen parantaminen
- Talvella 2014 jälleen paljon tykkylunta

	Rovakaira Oy		Konserni	
	2014	2013	2014	2013
Liikevaihto, milj. €	19,5	19,4	24,7	22,9
Liikevoitto, milj. €	5,4	4,1	4,8	3,6
Tilikauden voitto, milj. €	2,7	1,8	4,5	3,6
Henkilöstön määrä 31.12.	40	40	76	77
Sähkön siirto asiakkaille, GWh	639	615		
Käyttöpaikkoja 31.12.	29 875	29508		

ROVAKAIRA OY:N TUNNUSLUKUJA





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Rovakairan toiminta kehittyi ripeästi vuonna 2014. Aikanaan tehdyt strategiset ratkaisut testattiin käytännön toimissa hyvällä menestyksellä. Säävarman sähköverkon rakentaminen kustannustehokkaasti, teknisesti laadukkaasti ja asiakkaiden tasapuolisen kohtelun takaavalla tavalla saatiin hyvään vauhtiin. Siirsimme vanhoja, metsien keskelle rakennettuja ilmajohtoja sata (100) kilometriä teiden reunoihin. Rakennetut määrät kasvoivat aikaisemmista vuosista huomattavasti. Uusiutuneet toimintatavat sekä henkilöstön ja hallinnon yhteinen tahtotila olivat keskeiset tekijät tehokkuuden olennaisessa kasvamisessa. Luotettava sähkönjakele on asiakkaiden, yhtiön ja lainsäädännön tavoite. Verkko-yhtiön toiminnan monopoliluonteen vuoksi on ensiarvoisen tärkeää, että omissa käsissämme olevat, asiakashintaan suoraan vaikuttavat toimet tehdään mahdollisimman tehokkaasti vanhoja toimintamalleja kyseenalaistamalla mutta toisaalta alalla ja yhtiössä hyviksi havaittuja käytäntöjä muuttuvassa toimintaympäristössä soveltamalla..

Toimintaympäristön näkymiä

Yleistä taloustilannetta ja mielialoja sävyttivät kansainväliset kriisit jopa lähialueillamme sekä teollisuuden rakennemuutoksen ja julkisen talouden alijäämäisyyden myötä monet ikävät uutiset. Sähkömarkkinoille tilanne heijastui matalina tukkuhintoina. Energia-ala investoi Suomessa eniten kaikista toimialoista, koska ala on

korostetun pääomavaltaista. Kaikki toimialat, energia-ala eturintamassa, toivovat vakaata ja ennustettavaa toimintaympäristöä ainakin yhteiskunnan päätösvallassa olevien asioiden osalta. Näyttää kuitenkin siltä, että on opittava elämään yhä vaikeammin ennakoitavien ja yhä nopeammin tapahtuvien muutosten kanssa.

Sähkömarkkinalaki edellyttää, että kaikki asiakkaat ovat niin sanotun säävarman sähköverkon piirissä vuoden 2028 loppuun mennessä. Olisi ensiarvoisen tärkeää, että lain vaatimaa takarajaa saataisiin siirrettyä siten, että osalle asiakasmäärästä – esimerkiksi viidennekselle – siirtymäaikaa olisi 25–30 vuotta. Tämänkaltaisen toimintaympäristön muutos olisi tervetullut kädenojennus maakuntien asukkaille. Siirtymä olisi nimenomaan asiakkaiden etu, koska liian tiukka aikataulu nostaa toimijoiden hintoja jyrkästi ja heikentää itse asiassa välillisesti nimenomaan maaseudun elinvoimaa. Toimijat toki vastaavat aina siitä, että sähkön laatu on kunnossa.

Toinen alalla kovin mietityttänyt seikka on Pohjoismaisten vähittäismarkkinoiden kehittäminen. On erikoista, että markkinoiden kehittämistä pyritään edistämään asiakkaiden kannalta kyseenalaiseen suuntaan. Kaiken asiakaslaskutuksen ja ylipäänsä ensisijaisen asiakaskontaktin siirtäminen sähkönmyyjille johtaisi aikaa myöten koko liiketoiminnan keskittymiseen muutamalle suurelle toimijalle. Oligopolinen kilpailu ei ole asiakkaan etu. Oudolta tuntuu sekin, että markkinoiden avautumisesta saakka on tehty kaikki mahdol-



linen sähkön myynnin ja siirron erottamiseksi selkeästi erillisiksi, helposti hahmotettaviksi toiminnoiksi. Nyt halutaan kaikki selkeys sekoittaa; asiakkaan kannalta parempi kehityssuunta olisi selkeästi erilliset laskut sähkön siirrosta ja vapaasti kilpailtavissa olevasta sähkönmyynnistä. Nykyisen laskutustavan jatkaminen on sekin täysin mahdollista, jos halutaan uudistusinnosta huolimatta minimoida asiakkaan kustannuksia.

Toimialueemme näkymät ovat suhteellisesti ottaen valoisat. Lapin matkailun vetovoima on säilynyt niin kotimaassa kuin maailmallakin. Meillä on kaivoksia, runsaat metsävarat ja omaleimainen kulttuuri. Yhtiömme toimialueella erityisesti kaivostoiminnan vaikutus näkyy sähkön siirtomäärissä ja alueen elinvoiman kasvussa. Monipuolinen elinkeinorakenne on keskeinen tulevaisuuden hyvinvoinnin takaaja, esimerkit tulevaisuuden rakentumisesta yhden toimialan varaan ovat eri paikkakunnilla raskaita.

Rovakairan vuosi

Rovakairan liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa. Hintatasoa nostettiin kasvavien investointien kattamiseksi; korotukset suunnattiin kiinteisiin maksuihin. Tilikauden voitto 2,7 miljoonaa euroa on varsin tyydyttävä. Verkostoinvestoinnit olivat 6,7 miljoonaa euroa ja investoinnit yhteensä noin 8,5 miljoonaa euroa. Investointimäärät osoittavat säävarman sähköverkon rakentamisen alkaneen ripeästi. Keskimääräinen keskeytysaika asiakasta

kohden oli 2,2 tuntia eli sähköverkko oli keskimääräisen asiakkaan käytössä lähes 99,98 prosentin aikana vuoden tunneista.

Talouden epävarmuus heijastui liittyjämäärään, joka oli edellisvuoden tapaan pieni, vajaa 200 uutta sähköliittyjää. Erityisen selvänä näkyi matkailualueiden rakentamisen hiljeneminen.

Uusimme vuoden aikana taloustietojärjestelmät. Nykyaikainen järjestelmä parantaa toiminnan seuraamista ja reaaliaikaista ohjaamista. Tietojärjestelmien hyödynnettävyyden parantaminen on jatkossakin yksi toiminnan kehittämisen painopistealueista.

Konserni toimi toista vuotta rakenteella, jossa rakentamistoiminnoista osittain vastasi emoyhtiön sataprosenttisesti omistama Rovakairan Verkonrakennus Oy. Muutoksella on toimintaa kehitetty tehokkaaksi, kilpailukykyiseksi ja ydinosaamiseen keskittyväksi. Vuosi 2014 oli Rovakaira-yhtiöille hyvä, opimme paljon uusia käytännön toimintamalleja ja yhteistyömme eri kumppanien kanssa kehittyi monelta osin hyvään suuntaan. Kiitän henkilöstöä ahkerasta työstä maakunnan hyväksi. Hallintoa kiitän aktiivisesta otteesta ja paneutumisesta yhtiön kehittämiseen ja tulevaisuuden strategioiden luomiseen.

Tapio Jalonen
toimitusjohtaja



KONSERNIN TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT

Rovakaira-konsernin talous- ja hallintopalveluihin kuuluvat rahoituksen seuranta ja maksuvalmiuden varmistaminen, laskutus ja perintäpalvelut, budjetointipalvelut, kirjanpidon ja sisäisen laskennan palvelut, toimisto- ja sihteeripalvelut, henkilöstöpalvelut sekä kiinteistöjen isännöinti.

Konserniin kuuluvien Rovakaira Oy:n, Rovakairan Verkonrakennus Oy:n ja Kittilän Alueverkko Oy:n lisäksi tuotamme talous- ja hallintopalveluita osakkuusyhtiö Energiapolar Oy:lle, jakautumisessa vuonna 2001 syntyneelle Rovakairan Tuotanto Oy:lle sekä pohjoisten energiayhtiöiden omistamalle palveluyhtiölle Pohjois-Suomen Energiatieto Oy:lle.

Vuoden 2014 keskeisiä tapahtumia konsernipalveluissa

Tilikauden aikana toteutettiin taloudenohjausjärjestelmän uudistamisprojekti. Kevään aikana suoritettujen ohjelmakartoituksen tuloksena tehtiin kesäkuussa 2014 hankintasopimus Oscar Pro toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta ja syksyn aikana toteutettiin ohjelmistoon tarvittavat kehitystyöt. Uusi ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2015 kaikissa kuudessa yhtiössä.

Emoyhtiöstä omaksi urakointiyhtiöksi vuonna 2013 eriytetyn Rovakairan Verkonrakennus Oy:n toinen toimintavuosi oli taloushallinnolle haasteellinen, koska sähköverkkotoimintaan räätälöity taloushallinnon järjestelmämme ei täysin pystynyt vastaamaan kesken-eräisten ja valmiiden töiden työmaakatteiden ja muun taloudellisen seurannan tarpeisiin. Uudessa toiminnanohjausjärjestelmässä onkin erityisesti huomioitu rakennusyhtiön operatiivisen seurannan tarpeet.

Tilikauden aikana jatkettiin vuonna 2012 käyttöön otetun uuden asiakaspalvelu- ja sähkölaskutusjärjestelmän kehittämistyötä. Etäluettavien mittareiden oltua nyt koko tilikauden käytössä perustuu sähkönsiirron ja osakkuusyhtiö Energiapolar Oy:n myynnin laskutus

lukemalaskutukseen aikaisemman arviolaskutuksen sijasta. Muuttuvat laskutussäännökset ja energian mittauksessa tapahtuvat uudistukset pakottavat kehittämään ja päivittämään järjestelmää jatkuvasti. Tilikauden aikana olemme panostaneet etenkin raportoinnin ja laskutuksen oikeellisuuden, oikea-aikaisuuden ja aukottomuuden todentavien sisäisten kontrollien kehittämiseen.

Tulevia näkymiä

Konsernin yhteiset painopistealueet määrittävät toiminnallemme suunnan tulevana vuonna.

Vuoden 2015 painopistealueinamme ovat jakeluverkon investointiohjelman tehokas toteuttaminen sekä tietojärjestelmien integroinnin ja hyödynnettävyyden parantaminen.

Vuoden 2015 alussa käyttöön otetun Oscar Pro -toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen tarpeitamme vastaavaksi tuo haasteita kuluvalle vuodelle. Uusi järjestelmä antaa meille mahdollisuuden kehittää toimintojamme entistä tehokkaammiksi. Ongelmana on tähän saakka ollut useiden eri tietojärjestelmien sisältämän tiedon kerääminen raportoitavaan muotoon. Avoimet rajapinnat sisältävä moderni toiminnanohjausjärjestelmä yhdessä Qlic-raportointijärjestelmän kanssa mahdollistaa eri järjestelmistä yhdistetyt ajantasaiset tietonäkymät kunkin prosessin avainhenkilölle tehostaen operatiivista seurantaa ja ennustamista.

Kuluvan vuoden aikana toteutamme taloushallinnon uudistamisprojektin viimeisenä vaiheena hr-järjestelmien uusimisen.

Jatkamme myös syksyllä 2014 käyttöön otetun M-Files dokumenttien hallintajärjestelmän kehitystyötä laajentaen järjestelmän koko konsernin käyttöön. Uudistukset tulevat olennaisesti muuttamaan konsernipalveluiden työn sisältöä ja tapaa hoitaa asioita.



Rovakaira Oy:n johtoryhmä, edessä toimitusjohtaja Tapio Jalonen (vas.), verkonrakennusyhtiön toimitusjohtaja Hannu Lehtinen ja talousjohtaja Marianne Mursu; takana kehityspäällikkö Mikko Kangasniemi (vas.) ja verkkojohtaja Arto Miettinen.



KATSAUS TOIMINTOIHIN

Rovakaira Oy

Sähköä siirrettiin jakelualueemme asiakkaille 639 miljoonaa kilowattituntia. Siirtomäärä kasvoi edellisestä vuodesta vajaalla neljällä prosentilla. Siirtomäärän kasvu johtui elinkeinoelämän kasvaneesta kulutuksesta. Vuosi oli lämpötiloiltaan samalla tasolla kuin edellinen vuosi, mutta merkittävästi lämpimämpi kuin pitkän aikavälin keskiarvo. Lämmöntarveluku oli alueellamme noin 9 % pitkän aikavälin keskiarvon alapuolella.

Uusia käyttöpaikkoja tuli edellisen vuoden tahtiin. Omakotirakentaminen oli yhtiön alueella hiljaista, mutta rivi- ja kerrostalokohteita otettiin käyttöön keskimääräistä enemmän.

Yhtiön siirtohintoja korotettiin vuoden alussa keskimäärin 9,7 %. Lisäksi sähköveroä korotettiin niin, että se nosti asiakkaan siirtolaskua keskimäärin 4 %.

Sähkönjakelun keskeytykset 2014

Jakeluverkossa oli kaikkiaan 1 633 suunniteltua tai ennakoimatonta keskeytystä. Pääosa tapahtumista oli lyhyitä automaattisia reletointeja, joiden aikana mahdollinen vikauhka poistui.

Asiakkaalle aiheutui vuoden aikana keskimäärin 2,2 tunnin keskeytysaika. Ajasta noin 10 % johtui muista kuin Rovakairan sähköverkoista.

Merkittävin vikojen ja keskeytysten aiheuttaja oli tykkylumi, jota satoi ja kertyi sähköjohdoille ja vieripuihin useaan otteeseen. Edellisten vuosien tapaan

johtojen partiointiin käytettiin kaikkia keinoja kelkoista helikoptereihin.

Jatkossa sähköjohdot rakennetaan säävarmoiksi tuomalla johdot teiden varteen ja lisäämällä taajamissa kaapelointia.

Reaaliaikainen häiriötiedotus ja tekstiviestipalvelu

Yhtiön verkkosivuilla on reaaliaikaisesti kaikki 20 kV verkon viat muuntamotasolla. Kuvat päivittyvät vikojen ja niiden korjaustöiden edistyessä. Asiakas voi lisäksi saada tekstiviestin kaikkien omien käyttöpaikkojensa vioista ja niiden päättymisestä. Palvelu edellyttää rekisteröitymistä.

Sähköverkkojen uusiminen toiminnan keskiössä

Aloitimme uuden sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti säävarmaan sähköverkkoon investoinnit. Siirsimme metsistä teiden reunoille 100 kilometriä avojohtoja. Investoinnit verkostoon kasvoivat olennaisesti ollen 6,7 miljoonaa euroa. Olemme muuttaneet entisiä toimintamalleja ja pystyneet nostamaan suoritteiden määriä huomattavasti henkilöresursseja lisäämättä. Työ ei ole pelkästään verkkojen rakentamista; maankäytöstä sopiminen ja erilaiset suunnitteluun liittyvät prosessit ovat aikataulullisesti usein haastavin osa isosta projektista.

Ilmajohtojen uusiminen on kaikesta nykyaikaisesta konekannasta huolimatta varsin työvaltaista työtä. Niin tilaajan kuin toteuttajankin osaamisen säilyttäminen ja kehittäminen nousi keskeiseksi keinoksi parantaa tuottavuutta. Vuonna 2015 aloitamme laajamittaiset taajamien keskijänniteverkkojen kaapeloinnit. Kaapeloinnin osalta kehittelemme vielä parhaita toimintamalleja. Näyttää kuitenkin selvältä, että kaapelointitoissa alihankintana tapahtuvan maanrakennuksen rooli korostuu perinteisen sähkötyön rinnalla. Myös työmäärien vuodenaikojen mukainen vaihtelu tuo haasteita, koska kaapeloinnit tehdään roudattomana aikana.

Käyttöpaikkojen määrän muutos vuoden aikana

	2014	2013
Käyttöpaikat vuoden alussa	29 508	29 169
Uudet käyttöpaikat	376	367
Tilapäiset käyttöpaikat	25	29
Puretut käyttöpaikat	-34	-57
Käyttöpaikkoja vuoden lopussa	29 875	29 508

Olemme arktisissa oloissa toimivana yhtiönä kehittäneet ilmajohtojen talvirakentamista ajatuksena työn kausivaihtelujen tasaaminen. Uskomme talven osittain epäsuotuisien olosuhteiden kompensoituvan rakennusyhtiöiden kasvaneena motivaationa varmistaa työkuorman tasaisuus.

Säävarman verkon rakentaminen lainsäätäjän määrittämässä aikataulussa on sekä tekninen että taloudellinen haaste yhtiölle. Tekniset ongelmat ja lupa-asiat ovat ratkaistavissa. Taloudellinen problematiikka on vaikeammin ratkaistavissa oleva asia. Lainsäätäjän tavoite, kaikille asiakkaille säävarma sähköverkko, on sinänsä hyvä ja kaikkien osapuolien hyväksymä. Ongelma on, kun 50 vuotta kestävä infrastruktuuri uusitaan pääosin 15 vuodessa. Operaatio tuo tietenkin työtä tekijöille, mutta ehkä työn jaksottaminen pidemmälle ajalle olisi kansantaloudellisesti ja paikallistaloudenkin kannalta järkevämpää.

Asiakaspalvelu

Asiakaspalvelussa on tapahtunut merkittäviä muutoksia asiakaskokemuksen ja -tyytyväisyyden kehittämiseksi. Aikaansaadut parannukset on tehty analysoimalla tarkkaan asiakaskäyttäytymistä, asiakaspalvelun roolia ja toteuttamistapaa suhteessa Rovakairan asiakaspaukseen – Rovakairassa on helppo asioida ja palvelu on sujuvaa. Tärkeä osa tätä kehittämistä oli päätös siirtää vaihdepalvelu ulkopuoliselta toimittajalta oman henkilökunnan hoidettavaksi. Tämä oli osa Rovakairan strategiaa asiakkaiden palvelutyytyväisyyden parantamisessa, koska paikallistuntemuksen on havaittu olevan tärkeä asiakkaiden tyytyväisyyteen vaikuttava tekijä.

Osana asiakaspalvelun muutosta otettiin uusi puhelinjärjestelmä käyttöön maaliskuussa 2014. Järjestelmää hankittaessa olivat peruseriaatteina monipuoliset ohjausmahdollisuudet, palvelun nopeuttaminen ja sitä kautta puhelinpalvelun laadun parantaminen. Samalla kalliiksi koetut yrityspalvelunumerot vaihdettiin 016-alkuisiin numeroihin. Tästä on saatu erityiskiitosta asiakkailta.

Asiakaspalvelussa otettiin käyttöön myös uudenlainen työnohjausmalli. Eri vastuualueiden hoitamista kierrätetään säännöllisesti, kehitetään kokonaisuuksia ja niiden hallintaa. Näin henkilöstön työ monipuolistui entisestään ja osaaminen laajentui, mikä on vaikuttanut selkeästi työ- ja asiakastyytyväisyyteen. Työnohjausmallin muutos on lisännyt ammattitaitoa ja tehostanut asioiden hoitamista useamman asiakasneuvojan kyetessä hoitamaan työtehtäviä aiempaa laajemmin.

Vuonna 2014 asiakaspalvelussa on hoidettu yli 15 000 puhelinkontaktia ja noin 8 000 kontaktia muiden palvelukanavien kautta. Puhelujen määrä on vähentynyt noin kaksikymmentä (20) prosenttia edellisestä vuodesta. Uusi puhelinjärjestelmä on tehostanut

vastaamisen hallintaa ja ohjaamista vapaalle asiakasneuvojalle. Asiakkaiden suuntautuminen sähköisten palveluiden käyttäjiksi on näkynyt jonkin verran vähenyneissä puhelumäärissä. Online-palvelu tarjoaa asiakkaille tietoa omista kulutus- ja laskutusasioista ympäri vuorokauden kotisohvalle.

Asiakkaamme saavat kaikkia sähköjen jakeluun ja myyntiin liittyviä neuvonta-, laskutus- ja myyntipalveluja kaikissa toimialueemme kunnissa paikallisessa toimipisteessämme. Osittain omistamamme myyntiyhtiö Energiapolar Oy käyttää samaa palveluverkostoa, jolloin asiakas saa kustannustehokkaasti kaiken tarvitsemansa palvelun yhdestä paikasta.

Energianeuvonta

Energian järkevä, tehokas ja taloudellinen käyttö on niin asiakkaan kuin energiyhtiönkin etu. Yhtiön energianeuvoja antaa asiakkaille maksutonta ohjeistusta energian käytön tehostamiseen ja säästämiseen.

Huhtikuussa osallistuimme Lapin rakentajamesuille yhdessä muiden paikallisten energiyhtiöiden kanssa. Järjestimme myös energiansäästöpäivän jokaisessa kolmessa palvelupisteessämme. Asiakkaita puhuttivat oman sähkötuotannon liittäminen verkkoon, asiakkaiden online-palvelu ja lämmitystapavertailun haasteet. Tapahtumat tavoittivat hyvin energia-asioista kiinnostuneita asiakkaita.

Rovakaira antoi oman panoksensa myös Energiaa Pohjois-Suomessa projektiin. Rovakairan jakelualueen koulujen ysiluokkalaisilla oli mahdollisuus käydä tutustumassa vesivoiman tuotantoon. Samalla oppilaat saivat tietoa Rovakairasta ja energia-alasta.

Tapahtumat

Maanomistajatilaisuuksia pidettiin Rovaniemellä ja Kittilässä kahtena iltana ja Sodankylässä yhtenä iltana. Tilaisuuksissa maanomistajille kerrottiin yhtiön suunnitelmista uudistaa vanhenevaa jakeluverkkoa. Jakeluverkon uusi sijainti ja vanhentuvat johtoluesopimukset edellyttävät uusien sopimusten laatimista. Syyskuussa vietettiin Rovaniemi-viikkoa ja siihen liittyen pidettiin yhtiön historiasta kertovia esityksiä Muurolassa, Vanttauskoskella ja Meltauksessa. Tilaisuuksissa kerrottiin myös käynnistyneestä verkoston saneerausohjelmasta.

Kesäkuussa Rovakairan Sodankylän palvelupiste muutti uusiin toimitiloihin. Avoimien ovien päivää vietettiin helteisessä säässä 6.6. Uuden palvelupisteen myötä kaikki yhtiön toiminnot ovat Sodankylässä yhdessä pisteessä.

HENKILÖSTÖHALLINTO

Henkilöstö

Tilikauden lopussa konsernin palveluksessa oli 76 vakituista työntekijää ja viisi määräaikaista. Konsernin henkilöstön keski-ikä on 46 vuotta, verkonrakennus-yhtiön asentajien keski-ikä 38 vuotta. Uusia asentajia on palkattu viiden viime vuoden aikana 9 henkilöä eläkkeelle siirtymisten johdosta. Palkkoja ja palkkioita maksettiin 3,8 miljoonaa euroa.

Henkilöstön palkitseminen

Rovakairassa on jo yli 20 vuotta ollut käytössä tulospalkkaus, jolla pyritään kannustamaan henkilökuntaa avainasioiden hoitoon, kehittämään uusia toimintatapoja ja lisäämään taloudellisuuden huomioimista toiminnassa. Tulospalkkaus siirrettiin sellaisenaan käyttöön myös perustettuun verkonrakennusyhtiöön. Yhteisenä tavoitteena toimintavuoden aikana on ollut investointiohjelmaan liittyvän verkoston saneerausohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaan, konsernin tuloksen parantaminen budjetoidusta, sekä henkilöstön työtyytyväisyyden parantuminen. Yhteisten tavoitteiden lisäksi käytössä on yhteistyössä henkilö-

kunnan kanssa asetettavia sekä osastokohtaisia että henkilökohtaisia tavoitteita.

Tulospalkkausta jatketaan edelleen. Yhteiset ja osastokohtaiset tavoitteet johdetaan yhtiön vuoden 2015 painopistealueista, jotka ovat investointisuunnitelman tehokas toteuttaminen sekä tietojärjestelmien kehittäminen palvelemaan avaintoimintoja.

Henkilöstön ja työhyvinvoinnin kehittäminen

Toimintavuoden aikana järjestettiin kaikkiaan 98 (75) kehittämistilaisuutta, joista koulutuspäiviä kertyi

322 (243). Varsinaiseen henkilökuntaan kuuluvaa kohti käytettiin vuoden aikana 4,2 (3,3) koulutuspäivää.

Yhtiössämme toimii henkilökunnan muodostama harrastustoimikunta, joka järjestää vuosittain henkilökunnan toiveiden pohjalta liikunta- ja muita tapahtumia. Tuemme henkilöstön liikunta- ja kulttuuriharrastuksia. Vuoden 2015 alusta otimme käyttöön liikunta- ja kulttuuriedun maksuvälineeksi ePassin, joka mahdollistaa itse kullekin sopivan harrastuslajin valinnan.

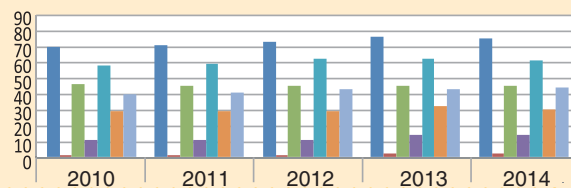
Henkilöstöllä on edustajat emoyhtiön johtoryhmässä. Lakisääteinen työturvallisuustoimikunta toimii aktiivisesti sekä työtapaturmien ehkäisemiseksi että laajemmin työtyytyväisyyden edistämiseksi.

Toimintavuoden aikana jatkettiin henkilökunnan terveystietoisuuden, työhyvinvoinnin ja arkityön sujuvuuden kehittämiseen tähtäävää Lisää Virtaa -projektia yhteistyössä Lapin Ammattikorkeakoulun ja eläkevaikutusyhtiön kanssa. Projektin puitteissa on järjestetty muun muassa kuntotestit, terveystarkastus, treenirinki sekä asetettu henkilökohtaisia terveystavoitteita. Vuoden 2014 painopisteenä projektissa oli luoda Lisää Virtaa -toimintaohje sekä laatia toimipaikkakohtaiset toimintasuunnitelmat. Vuosittain päivitettävien työhyvinvoinnin toimintasuunnitelmien tekoon osallistuu koko henkilökunta ja niiden avulla seurataan konkreettisesti sekä lyhyen että pitkän aikavälin kehittämistoimien vaikuttavuutta. Henkilöstön työtyytyväisyyteen panostaminen tukee konsernin strategian henkilöstölupausa:

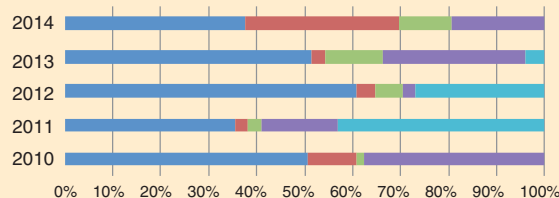
Yhdessä menestymme – tarvitsemme sinua, osaamistasi ja työpanostasi.



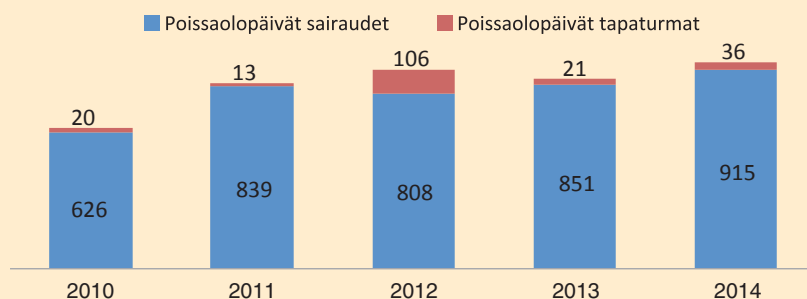
Henkilöstötietoja



Henkilöstökoulutus aihealueittain (työpäiviä)



Poissaolot työpäivinä



Poissalot (sairaudet ja tapaturmat) työpäiviä	2010	2011	2012	2013	2014
Poissaolopäivät sairaudet	626	839	808	851	915
Poissaolopäivät tapaturmat	20	13	106	21	36
Tapaturmat kpl/v	4	5	6	3	6
Poissalot % teoreettisesta säännöllisestä työajasta	3,7	4,8	4,9	4,5	4,9

ROVAKAIRAN VERKONRAKENNUS OY

Rovakairan Verkonrakennus Oy on sähköverkkojen sekä katuvalaistuksen rakentamisen ja ylläpidon kentalpalveluita tarjoava yritys. Yrityksen omistaa Rovakaira Oy.

Verkonrakennusyhtiön liikevaihto laski 7,4 miljoonaa euroon (8,1 milj. €) Tilikauden voitto laski myös ollen 120 423 euroa (390 883). Konsernin ulkopuolisen myynnin osuus kasvoi hieman.

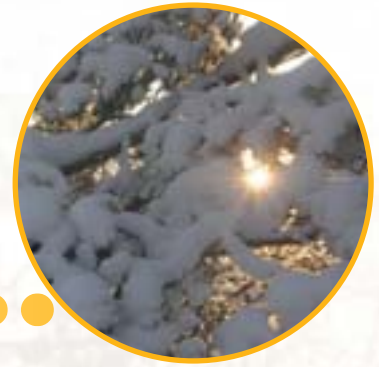
Merkittäviä kalustohankintoja ei tehty vuoden aikana. Toiminnan kehittämisessä on panostettu uusien apuvälineiden käyttöön, toimintatapojen kehittämiseen ja sähköisten järjestelmien hyödyntämiseen kustannustehokkuuden parantamiseksi. Työkannasta entistä suurempi osa muodostuu suurista rakennushank-

keista, mikä tukee projektihallinnan eri osa-alueiden osaamisen kasvattamista rakennusyhtiössä.

Heinäkuussa käyttöön tulleet verottajan vaatimukset urakka- ja työntekijätietojen kuukausittaisesta ilmoittamisesta ovat aiheuttaneet merkittävästi lisää toimistotyötä, mikä on ongelmallista pienen yhtiön hallintoresurssit huomioiden.

Työsuojelu on merkittävä osa yhtiön päivän rutineista ja siitä huolehditaan henkilöstöä opastamalla ja kouluttamalla. Tavoitteena on kehittää myös ennalta ehkäisevää toimintaa muun muassa läheltäpiti-tilanteet raportoimalla.

KITILÄN ALUEVERKKO OY – SUURJÄNNITESIIRTOA ROVAKAIRAN ALUEELLA



Kittilän Alueverkko Oy omistaa Rovakairan jakelualueella 110 kV siirtojohdot väleillä Meltaus–Isoniemi–Sirkka ja Sirkka–Vajukoski. Yhtiö kuuluu tytäryhtiönä Rovakaira-konserniin, jonka emoyhtiö on Rovakaira Oy. Rovakairan omistusosuus yhtiöstä on 66,8 %.

Alueverkon osakkaina ovat lisäksi naapuriyhtiöt Tornionlaakson Sähkö Oy, Muonion Sähköosuuskunta

ja Enontekiön Sähkö Oy. Yhtiön hallinnosta sekä alueverkon käytöstä ja kunnossapidosta vastaa Rovakairan henkilöstö.

Alueverkon kautta siirrettiin sähköä kantaverkosta yhtiön osakkaille omakustannushintaan yhteensä 478,6 milj. kWh (432,7 milj. kWh), missä on lisäystä edelliseen vuoteen 10,6 %.

TOIMINTAKERTOMUS JA TIETOJA TILINPÄÄTÖKSESTÄ VUODELTA 2014

Hallinto ja tilintarkastajat



Yhtiön hallitus, kuvassa vasemmalta lukien takarivissä Pekka Heikkinen, Tapio Jalonen (toimitusjohtaja), Kimmo Niukkanen, Juhani Juuruspolti, Tapani Rantajääskö, Mikko Majala, edessä Paula Nevalainen, Liisa Ansala, Esa Mäkinen (puheenjohtaja), Arja Mäkitalo, Marianne Mursu (sihteeri).

Hallitus	Yhtiökokouksen 14.3.2014 valitsemia hallituksen jäseninä ovat tilikaudella toimineet:	Varajäsenet	Halttu Seppo, Rovaniemi Karppinen Juha, Sodankylä Maunula Aki, Kittilä
Puheenjohtaja	Mäkinen Esa, Kittilä	Sihteeri	Hallituksen sihteerinä on toiminut talousjohtaja Marianne Mursu. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana yhdeksän kertaa.
Varapuheenjohtaja	Mäkitalo Arja, Sodankylä	Toimitusjohtaja	Diplomi-insinööri Tapio Jalonen
Varsinaiset jäsenet	Ansala Liisa, Rovaniemi Heikkinen Pekka, Sodankylä Juuruspolti Juhani, Rovaniemi Majala Mikko, Sodankylä Nevalainen Paula, Kittilä Niukkanen Kimmo, Rovaniemi Rantajääskö Tapani, Kittilä	Tilintarkastaja	Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Anne Räisänen, KHT

Yhtiön toimiala ja rakenne

Yhtiö harjoittaa verkkoliiketoimintaa Rovaniemen kaupungin (entinen Rovaniemen mlk alue) ja Kittilän sekä Sodankylän kuntien alueella. Toimitusvelvollisena sähkönmyyjänä jakelualueella toimii Energiapolar Oy, jonka osakkeista Rovakaira Oy omistaa 34,2 %.

Rovakaira Oy kuuluu emoyhtiönä konserniin, jonka tytäryhtiöinä ovat 100 prosentin omistusosuudella Rovakairan Verkonrakennus Oy ja 66,8 prosentin omistusosuudella Kittilän Alueverkko Oy. Yhtiö on lisäksi Kymppivoima Oy:n, Lämpö Oy Juurakkotulen, Kittilän Aluelämpö Oy:n, Rantakairan Sähkö Oy:n, Pohjois-Suomen Energiatieto Oy:n ja Asunto Oy Immelkotsan osakas.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiön toimialueen sähkönkäyttö kasvoi tilikaudella 3,9 % (-4,5 %) edellisvuodesta, siirto asiakkaille oli 639 GWh (615,2). Kasvu johtui pääasiassa teollisuuden käyttöasteen kasvusta.

Yhtiö nosti sähkön siirtohintoja 1.1.2014 lähtien keskimäärin 9,7 %. Siirtohinnan korotuksella varaudutaan sähkömarkkinalain edellyttämän säävarman verkon rakentamisesta aiheutuviin mittaviin investointeihin.

Yhtiön vuoden 2014 investoinnit olivat kaikkiaan 8,5 milj. euroa (7,3). Investoinneista kohdistui siirtoverkostoon 6,7 milj. euroa. Tilikauden aikana rakennettiin Sodankylään uusi toimitalo, jonka kokonaiskustannukset olivat 0,3 milj. euroa. Toimitalo palvelee sekä Rovakairaa (asiakaspalvelupiste) että tytäryhtiö Rovakairan Verkonrakennusta. Osakkeisiin investoitiin 0,7 milj. euroa, kalustoon 0,3 milj. euroa ja pitkävaikutteisiin menoihin 0,5 milj. euroa.

Investoinnit katettiin kokonaan omarahoituksella. Yhtiön maksuvalmius oli hyvä. Yhtiöllä ei ole korollisia velkoja. Yhtiön rahoitusvälineet on kirjattu hankinta-arvoonsa tai sitä alempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon. Vuonna 2014 tapahtuneita rahoitusvälineiden arvonmuutoksia on kirjattu -0,08 milj. euroa (0,3).

Asiakkaiden sähkönkäyttöpaikkoja oli vuoden lopussa 29 875 kpl. Käyttöpaikkojen lisäys tilikaudella oli 367 kpl (310). Taseeseen kirjattavia liittymismaksuja kertyi 0,8 milj. euroa (0,7).

Henkilöstö

Konsernissa on käytössä tulospalkkaus, jolla pyritään kannustamaan henkilökuntaa avainasioiden hoitoon sekä lisäämään taloudellisuuden huomioimista toiminnassa. Henkilöstöllä on edustus yhtiön johtoryhmissä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiön siirtohintoja ei korotettu vuodelle 2015. Sähköveron korotus I. veroluokassa nostaa asiakashintaa kuitenkin noin 7 %.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Sähkön siirtomäärän ja liikevaihdon arvioidaan vuonna 2015 pysyvän lähes ennallaan, mikäli vuosi on lämpötiloiltaan keskiarvoinen. Liikevaihdon ennuste on 19,6 milj. euroa ja budjetoitu sähkönsiirto asiakkaille 640 GWh.

Vuodelle 2015 budjetoidut investoinnit lähes 12 milj. euroa kohdentuvat verkostoon 8 milj. euroa, Sodankylän sähköaseman rakentamiseen 2,6 milj. euroa, pitkävaikutteisiin menoihin, osakkeisiin ja muihin investointeihin 1,4 milj. euroa.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Verkkotoiminnan merkittävimmät riskit liittyvät häiriöihin sähkönjakelussa. Laaja-alaisista ja pitkistä sähkökatkoista voi aiheutua mittavat kustannukset korjaustöiden ja asiakkaille maksettavien korvausten takia. Mahdolliset sähköntoimituksen vikakeskeytykset pyritään

minimoimaan varallaolojärjestelmällä ja ennakoimalla huoltotyöt vika-alttiisiin kohteisiin. Suurhäiriötilanteita varten yhtiössä on laadittu valmiussuunnitelma. Yhtiöllä on suurhäiriöitä varten perustettu keskeytyskorvausrahasto, jolla on varauduttu asiakkaille maksettaviin vahingonkorvauksiin.

Vuoden 2013 syksyllä voimaan astunut uusi sähkömarkkinalaki edellyttää säävarman verkon rakentamista vuoteen 2028 mennessä. Lain mukaan verkot on suunniteltava, rakennettava ja ylläpidettävä siten, että sähkökatko asemakaava-alueella olisi enintään 6 tuntia ja muilla alueilla enintään 36 tuntia. Jakeluverkon käyttäjistä tulee saada niin sanotun säävarman jakeluverkon piiriin vuoden 2019 loppuun mennessä 50 % ja vuoden 2023 loppuun mennessä 75 %. Vaatimusten täyttäminen edellyttää käytännössä linjojen siirtämistä teiden varsiin ja kaapelointia asemakaava-alueilla eli yhtiön mittakaavassa erittäin mittavan investointiohjelman toteuttamista vuosien 2015–2028 välisenä aikana.

Sähkömarkkinalain muutoksen vaikutus siirtohintoihin voi olla merkittävä.

Yhtiön siirtämän sähkön määrä on riippuvainen lämpötiloista. Viime vuodet ovat olleet keskimääräistä lämpimämpiä, jolloin vuotuinen sähkön siirtomäärä ei ole toteutunut oletusten mukaisena.

Ympäristötekijät

Verkkoliiketoiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät sähköverkon suunnitteluun, rakentamiseen sekä verkoston ylläpitoon. Ympäristövaikutuksia ovat muun muassa koko toiminnan käyttämän energian ja verkoston saneerauksista syntyvän purkumateriaalin kuormitus, johtolinjojen maisemalliset vaikutukset ja materiaalien kuljetuksista syntyvät päästöt.

Konsernin ympäristötoiminnan lähtökohtana on liiketoiminnan ympäristövaikutusten tunteminen ja ennakoiminen. Ympäristöasioita seurataan ja saadun

Yhtiön ja konsernin taloudellista tilaa kuvaavat tunnusluvut

	emoyhtiö 2014	emoyhtiö 2013	konserni 2014	konserni 2013
Liikevaihto, 1000 €	19 473	19 372	24 699	22 882
Liikevoitto, 1000 €	5 428	4 148	4 934	3 623
Liikevoitto, % liikevaihdosta	27,87	21,41	19,98	15,83
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, 1000 €	6 326	5 837	5 608	4 243
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, % liikevaihdosta	32,49	30,13	22,71	18,54
Tilikauden voitto, 1000 €	2 666	1 802	4 497	3 647
Oman pääoman tuotto, %	30,77	30,41	22,5	18,35
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,49	8,7	9,1	7,3
Omavaraisuusaste, %	86,53	86,28	86,49	86,5
Henkilöstö				
	emoyhtiö 2014	emoyhtiö 2013	konserni 2014	konserni 2013
Vakinainen henkilökunta 31.12	40	40	76	77
Joista osa-aikaeläkkeellä	2	2	3	3
- Toimihenkilöt	27	27	31	33
- Työntekijät	13	13	45	44
Miehet	27	27	62	63
Naiset	13	13	14	14
Maksetut palkat ja palkkiot, 1000 €	2058	2158	3736	3758

tiedon perusteella toimintaa kehitetään ympäristöä vähemmän kuluttavaksi. Maisemalliset näkökohdat pyritään ottamaan huomioon jo sähköverkon suunnittelussa. Käytöstä poistettu materiaali kierrätetään mahdollisuuksien mukaan uusiokäyttöön ja jätteiden lajittelu ja keräys, muun muassa kyllästetyt pylvää, on järjestetty asetusten mukaisesti.

Hallituksen ehdotus yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 4 508 728,43 euroa, joista tilikauden voitto on 2 666 174,19 euroa. Hallitus esittää jaettavaksi osinkoina 1 065 089 euroa eli 1 euro/osake. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Lähipiirilainat

Yhtiöllä on lainasaatavaa Kittilän Alueverkko Oy:ltä 200 240 euroa. Korko on sidottu 6 kuukauden euribor-korkoon. Laina-aika päättyy 22.12.2016.

Omat osakkeet

Yhtiö on ostanut tilikauden aikana 1 695 (759) omaa osaketta yhtiökokouksen valtuutuksen nojalla 32 euron kappalehintaan, ostetuista osakkeista 165 (77) on A-osakkeita ja 1 530 (682) B-osakkeita. Kaikkiaan yhtiöllä on tilikauden päättyessä hallussaan omia osakkeita 14 891 kpl,

1 433 A- ja 13 458 B-osaketta. Osakkeet ovat 1,38 % (1,22) yhtiön koko osakemäärästä ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Omien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 2 268,73 euroa.

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain

	kpl	€
A-osakkeet	7 285	1 103
B-osakkeet	65 565	9 925
K-osakkeet	1 007 150	152 451
Yhteensä	1 080 000	163 479

B- ja K-osakkeiden omistajanvaihtoon vaaditaan hallituksen suostumus. K-osakkeenomistajalla on lunastusoikeus K-osakkeisiin K-osakkeiden omistajanvaihdossa. Osakkeenomistajia on yhteensä 1504



TULOSLASKELMA, €

	1.1.-31.12.2014		1.1.-31.12.2013	
Liikevaihto	19 473 336,81		19 371 853,62	
Liiketoiminnan muut tuotot	381 675,20		53 007,76	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-1 316 005,48		-1 154 427,20	
Ulkopuoliset palvelut	-6 283 964,01	-7 599 969,49	-7 199 975,27	-8 354 402,47
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 712 575,21		-1 948 479,23	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-313 555,96		-362 209,43	
Muut henkilösivukulut	-97 820,94	-2 123 952,11	-58 881,95	-2 369 570,61
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 476 524,07		-3 283 526,49	
Liiketoiminnan muut kulut	-1 226 345,31		-1 269 200,09	
Liikevoitto	5 428 221,03		4 148 161,72	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista				
omistusyhteisyrityksistä	218 425,00		109 212,50	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	69 532,14		37 527,14	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yritysiltä	3 520,21		4 185,88	
Muilta	728 450,06		288 234,96	
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-84 575,53		314 355,32	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-36 742,87	898 609,01	-14 539,19	738 976,61
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	6 326 830,04		4 887 138,33	
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot			950 000,00	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 326 830,04		5 837 138,33	
Tilinpäätössiirrot	-3 061 380,52		-3 568 203,14	
Tuloverot	-599 275,33		-466 438,37	
Tilikauden voitto (tappio)	2 666 174,19		1 802 496,82	

TASE, €

VASTAAVAA	31.12.2014		31.12.2013	
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	839 189,87		711 611,50	
Muut pitkävaikutteiset menot	607 469,33	1 446 659,20	617 495,68	1 329 107,18
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	144 912,77		137 724,77	
Rakennukset ja rakennelmat	629 727,38		331 347,58	
Verkosto	32 047 586,47		29 757 441,60	
Muut koneet ja kalusto	6 122 263,94		6 592 038,93	
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	3 072 787,36	42 017 277,92	914 414,71	37 732 967,59
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	5 190 952,26		4 798 254,04	
Osuudet osakkuusyrityksissä	211 916,80		211 916,80	
Muut osakkeet ja osuudet	2 286 309,25	7 689 178,31	2 007 289,25	7 017 460,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	100 120,00	100 120,00	200 240,00	200 240,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	5 669 761,51		5 221 562,85	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	294 211,23		1 256 480,26	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	391 206,13		623 652,59	
Siirtosaamiset	11 812,14	6 366 991,01	7 823,58	7 109 519,28
Rahoitusarvopaperit		14 177 524,39		10 679 989,22
Rahat ja pankkisaamiset		1 155 613,51		3 446 287,88
VASTAAVAA YHTEENSÄ	72 953 364,34		67 515 571,24	
VASTATTAVAA	31.12.2014		31.12.2013	
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	163 478,66		163 478,66	
Muut rahastot				
Liittymismaksurahasto	573 733,99		573 733,99	
Edell. tilikausien voitto	1 268 820,25		583 312,87	
Tilikauden voitto	2 666 174,19	4 672 207,09	1 802 496,82	3 123 022,34
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero		19 926 115,54		16 864 578,07
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Liittymismaksut		42 412 379,90		41 631 857,85
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	114 765,54		23 306,25	
Ostovelat	513 768,27		789 823,77	
Velat saman konsernin yrityksille	1 765 080,50		2 295 050,15	
Velat osakkuusyrityksille	237 826,72		0,00	
Muut velat	2 046 759,48		1 495 340,08	
Siirtovelat	1 264 461,30	5 942 661,81	1 292 592,73	5 896 112,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	72 953 364,34		67 515 571,24	

RAHOITUSLASKELMA, 1000 €

	2014	2013
Liiketoiminta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 327	4 887
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 477	3 284
Rahoitustuotot ja -kulut	-898	-739
Realisoitumattomat arvomuutokset	-85	314
Muut oikaisut	-201	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	8 620	7 746
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh. (+)	743	756
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	47	-1 569
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 409	6 933
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-37	-15
Saadut korot liiketoiminnasta	593	145
Saadut osingot liiketoiminnasta	139	144
Verot	-599	-466
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	9 505	6 597
Satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0	950
Liiketoiminnan rahavirta	9 505	7 547
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 941	-6 410
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	263	558
Investoinnit muihin sijoituksiin	-672	-938
Luovutustulot muista sijoituksista	0	0
Myönnettyt lainat	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	100	205
Saadut osingot investoinneista	288	150
Investointien rahavirta	-7 962	-6 291
Rahoitus		
Omien osakkeiden hankkiminen	-58	-24
Maksetut osingot	-1 059	-1 060
Liittymismaksujen lisäys	781	715
Rahoituksen rahavirta	-336	-369
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	1 207	887

ROVAKAIRA OY:N TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETOJA

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Aineellisten hyödykkeiden hankintameno kirjataan välittömien hankinta- ja valmistusmenojen suuruisena. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:	Pitoaika vuosia
Rakennukset ja rakennelmat	20–50
Verkosto	20
Koneet ja kalusto	5–20
Muut pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet	5–20

Suunnitelmapoistot on laskettu hankintahetkestä alkaen. Myydystä tai romutetusta aineellisesta hyödykkeestä tehdään suunnitelman mukaiset poistot myynti- tai romutushetkeen asti.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on kirjattu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaansa.

Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat ulkopuolisen eläkeyhtiön tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Yhtiöllä on ryhmäeläkevakuutus, jonka perusteella 63–64-vuotiaana eläkkeelle jäävälle korvataan eläkekertymän menetystä 2,5 %/vuosi, korvaus koskee ikäväliä 63–70 vuotta ja vakuutus tulee maksuun eläketapahtuman yhteydessä. Tällaisia eläketapahtumia on lähi-vuosina vuosittain 2–3.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT €

	2014	2013
Liikevaihto toimialoittain		
Verkkoliiketoiminta	18 026 082	17 928 793
Työlaskutus-, tarvikemyynti- ja muut tulot	1 447 255	1 443 060
Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	180 941	53 008
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	200 732	-
Yhteensä	381 672	53 008
Henkilöstön määrä keskimäärin		
Toimihenkilöt	25	27
Työntekijät	13	13
Yhteensä	38	40
	2014	2013
Henkilöstökulut		
Palkat	1 712 578	1 948 479
Eläkkeet	313 558	362 209
Muut henkilösivukulut	97 816	58 882
Aktivoidut henkilöstömenot	422 306	159 309
Henkilöstömenot yhteensä	2 546 258	2 528 880
Tilikauden palkat ja palkkiot		
- hallitus ja toimitusjohtaja	141 529	137 597
Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset		
Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	51 722	45 222
Rakennukset ja rakennelmat	19 412	18 139
Verkosto	2 410 988	2 213 935
Koneet ja kalusto	808 577	855 178
Muut pitkävaikutteiset menot	185 825	151 052
Yhteensä	3 476 524	3 283 526
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	12 122	11 497
Muut palkkiot	0	1 650
	12 122	13 147

Rahoitustuotot ja kulut

Osinkotuotot

Omistusyhteisyrityksiltä

218 425

109 213

Muilta

208 801

184 520

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista

550 795

102 805

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yht.

978 021

396 538

Muut korko- ja rahoitustuotot

38 386

38 436

Korkotuotot konsernisaamisista

3 520

4 186

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista

ja muut korko- ja rahoitustuotot yht.

1 019 927

439 159

Arvon alentumiset/palautukset vaihtuvien
vastaavien

rahoitusarvopapereista

-84 576

314 355

Korko- ja muut rahoituskulut

-36 743

-14 539

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

898 609

738 976

Poistoerojen muutokset

Aineettomat oikeudet

ja muut pitkävaikutteiset menot

54 434

28 829

Rakennukset ja rakennelmat

12 953

2 690

Verkosto

2 728 848

3 072 135

Koneet ja kalusto

265 145

464 549

Yhteensä

3 061 381

3 568 203

Satunnaiset tuotot

Konserniavustus

0

950 000

KONSERNITULOSLASKELMA, €

	1.1.-31.12.14		1.1.-31.12.13	
Liikevaihto		24 699 107,56		22 882 422,26
Liiketoiminnan muut tuotot		261 287,85		53 007,76
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-4 479 803,24		-3 950 016,87	
Ulkopuoliset palvelut	-5 934 332,77	-10 414 136,01	-5 599 398,08	-9 549 414,95
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-3 413 034,72		-3 649 323,36	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-620 448,37		-635 240,42	
Muut henkilösivukulut	-183 042,51	-4 216 525,60	-121 517,71	-4 406 081,49
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 994 181,37		-3 808 704,57	
Konserniaktiivan poisto	-5 820,99	-4 000 002,36	0,00	-3 808 704,57
Liiketoiminnan muut kulut		-1 614 036,11		-1 657 311,16
Osuus osakkuusyrityksen voitosta		218 425,00		109 212,50
Liikevoitto		4 934 120,33		3 623 130,35
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	69 532,14		37 527,14	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	728 432,10		288 269,92	
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-84 575,53		314 355,32	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-39 372,57	674 016,14	-20 642,76	619 509,62
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		5 608 136,47		4 242 639,97
Tuloverot				
Tilikauden ja aik.tilikausien verot		-627 151,09		-593 411,08
Laskennalliset verot		-560 419,46		-22 022,73
Vähemmistöosuudet		76 547,44		20 193,86
Tilikauden voitto (tappio)		4 497 113,36		3 647 400,02

KONSERNITASE, €

	31.12.2014		31.12.2013	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 255 321,88		822 073,99	
Muut pitkävaikutteiset menot	607 469,33	1 862 791,21	617 495,68	1 439 569,67
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	144 912,77		137 724,77	
Rakennukset ja rakennelmat	629 727,38		331 347,58	
Verkosto	37 088 437,46		35 767 605,84	
Muut koneet ja kalusto	6 650 197,96		7 086 443,62	
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	3 072 787,36	47 586 062,93	954 014,71	44 277 136,52
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,00		0,00	
Muut osakkeet ja osuudet	2 286 309,25	2 286 309,25	2 007 289,25	2 007 289,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Keskeneräiset omat työt		39 328,47		
Saamiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	5 723 160,65		5 649 212,74	
Saamiset osakkuusyrityksiltä	391 206,13		623 652,59	
Muut saamiset	82 055,02			
Siirtosaamiset	53 938,09	6 250 359,89	9 239,71	6 282 105,04
Rahoitusarvopaperit		14 177 524,39		10 679 989,22
Rahat ja pankkisaamiset		1 350 375,73		4 489 644,34
VASTAAVAA YHTEENSÄ	73 552 751,87		69 175 734,04	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	163 478,66		163 478,66	
Muut rahastot				
Liittymismaksurahasto	573 733,99		573 733,99	
Edell. tilikausien voitto	13 481 503,36		10 950 980,03	
Tilikauden voitto	4 497 113,36	18 715 829,37	3 647 400,02	15 335 592,70
VÄHEMMISTÖOSUUDET		2 388 154,81		2 851 566,20
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Liittymismaksut	42 412 379,90		41 631 857,85	
Muut pitkäaikaiset velat	94 882,00		189 764,00	
Laskennalliset verovelat	4 178 248,63	46 685 510,53	3 617 797,78	45 439 419,63
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	118 133,54		23 306,25	
Ostovelat	953 665,16		1 236 033,03	
Velat osakkuusyrityksille	237 826,72		0,00	
Muut velat	2 470 882,55		2 331 968,33	
Siirtovelat	1 982 749,19	5 763 257,16	1 957 847,90	5 549 155,51
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	73 552 751,87		69 175 734,04	

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1000 €

	2014	2013
Liiketoiminta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	5 608	4 243
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	4 000	3 809
Rahoitustuotot ja -kulut	-674	-620
Realisoitumattomat arvomuutokset	-85	314
Muut oikaisut	-440	-109
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	8 410	7 638
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh. (+)	-39	1 639
Vaihto-omaisuuden lis. (-) / väh. (+)	32	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	214	-2 139
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 616	7 137
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-39	-21
Saadut korot liiketoiminnasta	589	144
Saadut osingot liiketoiminnasta	139	144
Verot	-627	-593
Liiketoiminnan rahavirta	8 678	6 811
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 789	-4 502
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	284	60
Investoinnit konserniosakkeisiin	-393	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-279	-241
Myönnettyt lainat	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0
Saadut osingot investoinneista	288	147
Investointien rahavirta	-7 889	-4 536
Rahoitus		
Omien osakkeiden hankkiminen	-58	-24
Pitkäaikaisten lainojen nostot		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-95	-95
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0
Maksetut osingot	-1 059	-1 060
Liittymismaksujen lisäys	781	715
Rahoituksen rahavirta	-431	-464
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	358	1 811

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETOJA

Rovakaira Oy:n konsernitilinpäätökseen on yhdistetty tytäryhtiö Kittilän Alueverkko Oy ja Rovakairan Verkonrakennus Oy sekä osakkuusyritys Energiapolar Oy:n tuloksesta yhtiön 34,2 % osuus.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella.

Konserniyritykset

	Konsernin omistusosuus	Emoyhtiön omistusosuus
Rovakairan Verkonrakennus Oy, Rovaniemi	100,00 %	100,00 %
Kittilän Alueverkko Oy, Rovaniemi	66,80 %	66,80 %

Osakkuusyritykset

	2014	2013
Energiapolar Oy, Rovaniemi	34,20 %	34,20 %

Osakkuusyrityksen konserniaktiivan poistamatta oleva määrä on 2 869 085 euroa.

KONSERNITULOSLASKELMAN LIITETIETOJA

	2014	2013
Liikevaihto toimialoittain		
Alueverkko	914 684	881 147
Verkkoliiketoiminta	18 167 839	17 928 793
Työlaskutus-, tarvikemyynti- ja muut tulot	5 616 585	4 072 482
Yhteensä	24 699 108	22 882 422
Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	39 184	53 008
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	222 104	-
Yhteensä	261 288	53 008

Annamme lisätietoja tilinpäätöksestä pyydettyäessä. Tilinpäätös on hallituksen hyväksymä.

KUVIA VUODELTA 2014

Rovakairan Sodankylän palvelupiste muutti uusiin tiloihin osoitteeseen Kittiläntie 107 B. Avajaisia vietettiin 6.6.2014.



Sähkölinojen lentopartiointi on yhä tärkeämmässä roolissa ennakoivassa kunnossapidossa.



Rovakairassa otettiin käyttöön häiriötiedotejärjestelmä. Internet-sivuilla kaikille näkyvää häiriötiedotekarttaa esittelivät verkkojohtaja Arto Miettinen ja kehitysinsinööri Marko Haaranen.

Sähkönjakeluverkkoa uudistettiin ja siirrettiin maanteiden varteen. Rovakaira rakennutti vuoden aikana noin 100 km keskijänniteverkkoa uuteen paikkaan.



ORGANISAATIO 1.1.2015



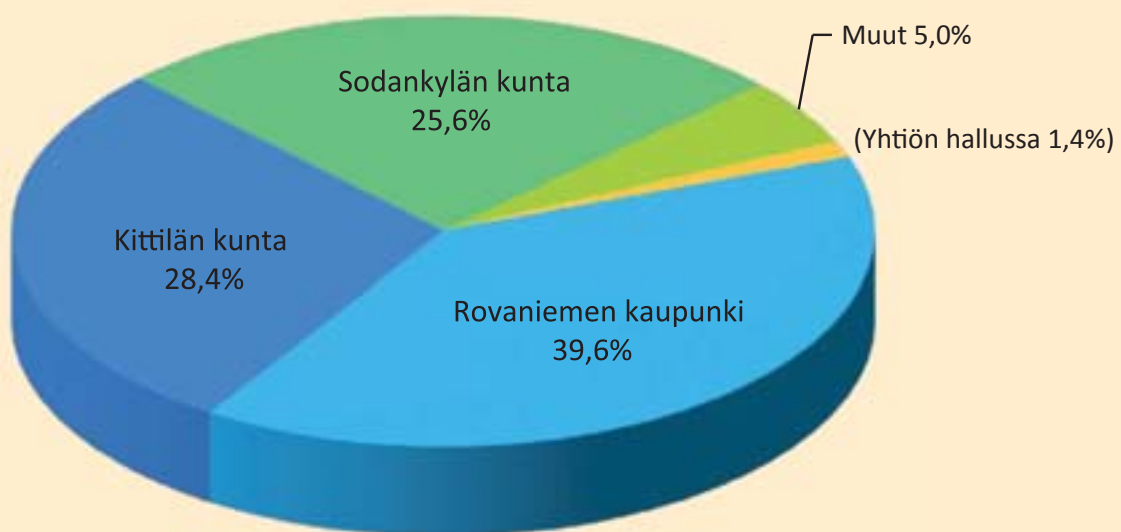
Toiminta-ajatuksemme
Hyvinvointia Lappiin – Sähköä ihmisille ja yrityksille

Arvomme:
Palveluhalu
Osaaminen
Taloudellisuus
Luotettavuus
Kehittyminen

Jakelualue



Omistussuhteet





KARTTA

Rovakaira Oy, Y-tunnus: 1637865-7. Kotipaikka: Rovaniemi.

*Suunnittelu: Sirpa Ojala. Kuvat: Sirpa Ojala, Rovakaira s.10, 28, Markku Törkko s.28 (kaksi alinta kuvaa), Studio Saraste s.4, 7, 14
Painatus: Pohjolan Painotuote Oy. Paperi: kansi: Galerie Art Silk 250g, sisus: Galerie Art Silk 130g*



ROVAKAIRA OY

Puhelin **016 331 6200**
Y-tunnus 1637865-7
Kotipaikka Rovaniemi

www.rovakaira.fi
asiakaspalvelu@rovakaira.fi
etunimi.sukunimi@rovakaira.fi

Vikapäivystys
Puhelin **016 331 6201**

- Pääkonttori ja
Rovaniemen palvelupiste
Kauppakeskus Revontuli,
Koskikatu 27 A, 4. kerros
PL 8013,
96101 Rovaniemi

- Kittilän palvelupiste
Lukkarintie 30
99100 Kittilä
- Sodankylän palvelupiste
Kittiläntie 107 B
99600 Sodankylä



ROVAKAIRAN
Verkonrakennus Oy

Puhelin **016 331 6250**
Y-tunnus 2516628-5,
kotipaikka Rovaniemi

- Napapiirin toimisto
PL 8013
96101 Rovaniemi
(Käyntiosoite Pukinpolku 40)